

Presidente: JOSÉ MARÍA AGUIRRE GONZÁLEZ

Vicepresidentes: CARLOS SABANZA TERUEL
EMILIO CUATRECASAS FIGUERAS
FRANCISCO CAL PARDO
JOSÉ SANCHÍS ALCOVER
JOSÉ CARLOS FRANCISCO DÍAZ

Interventor: PEDRO LUIS URIARTE SANTAMARINA

Secretario: JOSÉ MARÍA ALONSO PUIG

Presidentes de Honor: CLAUDIO BOADA VILALLONGA
ANTONIO GARRIGUES WALKER
ENRIQUE MOYA FRANCÉS

Consejeros:

ISABEL AGUILERA NAVARRO
ENRIQUE ÁLVAREZ LÓPEZ
MARIO ARMERO MONTES
MIGUEL Blesa DE LA PARRA
ÁNGEL CORCÓSTEGUI GURAYA
MIGUEL CORSINI FREESE
MIGUEL FERNÁNDEZ DE PINEDO LÓPEZ
ROSA GARCÍA GARCÍA
JOSÉ IGNACIO GOIRIGOLZARRI TELLAECHÉ
CARLOS GONZÁLEZ FERNÁNDEZ
MIGUEL IRABURU ELIZONDO
LUIS LADA DÍAZ
RAFAEL MIRANDA ROBREDO
EDUARDO MONTES PÉREZ
JAVIER MONZÓN DE CÁCERES
PEDRO PÉREZ FERNÁNDEZ
JUAN PI LLORENS
ALFREDO SÁENZ ABAD
JUAN SOTO SERRANO
JOHN DE ZULUETA GREENEBAUM

Vocales Zona Norte:

JOSÉ DOMINGO AMPUERO
LUIS HERRANDO PRAT DE LA RIBA
XABIER DE IRALA ESTÉVEZ
JOSÉ LUIS LARREA JIMÉNEZ DE VICUÑA
FELIPE PROSPER MANGLANO

Vocales Zona Mediterránea:

PEDRO FERRERAS DÍEZ

Vocales Zona Noroeste:

ROBERTO DÍAZ-RINCÓN COTELO
ANTONIO FONTENLA RAMIL
JAVIER RIERA NIEVES

Director General de A.P.D.: ENRIQUE SÁNCHEZ DE LEÓN

N.º 200. marzo abril 2005

Precio del ejemplar: 9 € (IVA incluido)

Bimestral

DIRECTOR: Enrique Sánchez de León

REDACTOR JEFE: Luis Vadillo Pérez

DISEÑO Y MAQUETACION: Trébede Rural, S.L.

REDACCION Y ADMINISTRACION

Montalbán, 3, 6.º izda. 28014 Madrid
Teléfonos 91 532 34 07 - 91 523 79 00

DIRECTOR DE PUBLICIDAD

Juan Miguel Soria
Montalbán, 3, 6.º izda. 28014 Madrid
Teléfonos 91 532 34 07 - 91 523 79 00
Fax 91 522 19 65

IMPRIME: Artes Gráficas G3, S.A.

DEPÓSITO LEGAL: M-25703-1971

I.S.S.N.: 0210-0908

EDITA

ASOCIACION PARA EL PROGRESO DE LA DIRECCION
MADRID: Montalbán, 3, 6.º izda.
<http://www.apd.es>
direccionyprogreso@mad.apd.es

Foto portada: © European Community 2005

EL NUEVO ESPACIO EUROPEO

8 Un reto para nuestro país y para nuestras empresas

PEDRO SOLBES MIRA

12 Oportunidades para la empresa española en la nueva Europa

JOSÉ MONTILLA AGUILERA

17 España debe liderar la Unión

MARIANO RAJOY

20 Sobre quién gana y quién pierde

ANTONIO GARRIGUES WALKER



24 El nuevo espacio europeo: un reto para España

JOSÉ MARÍA CUEVAS

26 El nuevo espacio europeo: un reto para España

ROMÁN KNÖRR BORRÁS

28 El nuevo espacio europeo: un reto para España

CÁNDIDO MÉNDEZ

30 El nuevo espacio europeo: un reto para España

JOSÉ M^a FIDALGO VELILLA

UN NUEVO MARCO FINANCIERO

36 Un mercado bancario y financiero único

EMILIO BOTÍN

38 Un nuevo escenario para la actividad económica y financiera

MIGUEL BLESÁ

42 Una oportunidad de transformación del espacio paneuropeo

ÁNGEL RON

VENTAJAS E INCONVENIENTES PARA LOS SECTORES CLAVE

INFORMÁTICA

46 Innovación: más allá de los límites de la invención

JUAN A. ZUFIRIA

49 La diferencia como ventaja competitiva

SANTIAGO CORTÉS MONEDERO

52 La Sociedad de la Información y el reto de la innovación

JOSÉ LUIS LARREA

ENERGÉTICO

IÑIGO DE ORIOL YBARRA

MANUEL PIZARRO MORENO

ANTONIO BASAGOITI

MARÍA LUISA HUIDOBRO Y ARREBA

TELECOMUNICACIONES Y NUEVAS TECNOLOGÍAS

70 El sector de las TIC y el nuevo contexto europeo: una oportunidad para todos

CÉSAR ALIERTA

73 Tecnología y competitividad, una reflexión

JAVIER MONZÓN

76 La telefonía móvil: una ventaja competitiva para Europa y para España

FRANCISCO ROMÁN

80 Nuevas formas de gestión para la nueva Europa

DANIEL KUMPEL

85 Nuevos tiempos nuevos retos

FERNANDO QUEREJETA

88 Un aire nuevo para las estructuras existentes

ALFREDO REDONDO

AUTOMOCIÓN

92 Una nueva realidad en el sector de la automoción

JUAN ANTONIO FERNÁNDEZ SEVILLA



CONSTRUCCIÓN

96 La nueva directiva sobre contratación pública

JESÚS SANCHO ROF

98 El sector de la Decoración e Instalación de Oficina y la Nueva Europa

VICENTE TOSTADO MARTÍNEZ GRANDE

INVESTIGACIÓN

100 El apoyo a la I+D será más que nunca la clave del éxito en el sector farmacéutico

ARNE ZUMBAUN

SEGUROS

104 Empresas aseguradas: un compromiso con el seguro

JOSÉ MANUEL MARTÍNEZ

106 El mutualismo en el mundo

JOSÉ JOAQUÍN SERRANO ALFONSO

BIENES DE EQUIPO

JOSÉ LUIS CASTAÑEDA

SOCIEDADES DE SERVICIOS AVANZADOS

112 Urge una auténtica explosión innovadora

CARLOS GONZÁLEZ

116 El talento es soberano

LUIS PÉREZ CASTILLA

121 La información financiera en la nueva Europa

JOSÉ LUIS PÉREZ RUIZ

124 Gestionar los riesgos y optimizar las oportunidades

JOSÉ LUIS MADARIAGA GANDARIAS

127 Un esfuerzo común para un futuro conjunto

CARLOS VIDAL

130 Sueño europeo y liderazgo en la empresa

ENRIQUE DE MULDER

133 Europa es nuestra forma de talento

JUAN CARLOS CUBEIRO

142 Importancia de la gestión de personas para competir en la nueva Europa

ALFONSO JIMÉNEZ

149 La diferencia competitiva está en el detalle

JORDI POMAROL

152 El funcionalismo y el modo de dirigir europeo

JOSÉ MANUEL MORÁN

159 La responsabilidad de los administradores y el buen gobierno corporativo en un contexto europeo

SANTIAGO GIL DE BIEDMA

161 La empresa española y la nueva Europa la perspectiva canaria

FRANCISCO JAVIER ZAMORANO SÁENZ