

MONOGRÁFICO

EL BUEN GOBIERNO DE LA EMPRESA

Una asignatura pendiente para poder competir

30 Las juntas de accionistas a la luz del buen gobierno corporativo

GIULIO PEDICONI

36 Evaluación de los Consejos de Administración

PABLO SAGNIER

40 Consejeros independientes: recomendaciones internacionales y criterios de independencia

JESUS M.ª CAÑIZOS FERNÁNDEZ

44 Los Comités de Auditoría en España

EDUARDO SANZ

50 Las comisiones de nombramientos y de retribuciones

JUAN ALVAREZ-VIJANDE

54 Tendencias en la retribución de los consejeros externos

LUIS FERRANDIZ

57 El Consejo de Administración: función, composición e información del consejero

LUIS SANCHO Y MARTÍNEZ-PARDO

59 El nuevo marco de deberes de administradores y directores

FERNANDO IGARTUA

63 Entrevista con John de Zulueta Greenebaum, Presidente de Sanitas

66 De la Empresa-Familia a la Empresa-Estado

JOSÉ LUIS MASFERRER

DIRECCION y PROGRESO

Recursos Humanos

Valer o amparar

Novedades Fiscales

La última fiscalización en las empresas: los impuestos

Novedades Laborales

La reforma del régimen jurídico laboral del colectivo "ordinario" y del alto personal

Presupuestos económicos

El 2005: ¿una encrucijada?

Mercados

El 2005: ¿una encrucijada?

A la última

Medios del mundo empresarial

APD en el mundo

Un artículo visual por los editores de la Asociación

El buen gobierno de la empresa

Una asignatura pendiente para poder competir

ENTREVISTA
John de Zulueta
Greenebaum



PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

70 Europa en la encrucijada

La profundización en la Unión Europea se encuentra en entredicho, por la negativa de franceses y holandeses, el retraso británico y el escepticismo general respecto a la Constitución. Se trata de una piedra más en el muro levantado por Francia y Alemania, que frena las reformas.

POR JUAN E. IRANZO

MERCADOS

72 El 2005 se va definiendo

La situación anormalmente baja de los tipos a largo plazo ha llevado a Alan Greenspan a acuñar la palabra "enigma" para definir una situación sin precedentes, a saber, que los tipos largos bajen a la vez que los cortos suben.

POR JUAN CARLOS URETA

LIBROS PARA DIRECTIVOS

74 Reseña de las últimas novedades editoriales en el mundo de la empresa

Presidente: JOSÉ MARÍA AGUIRRE GONZÁLEZ

Vicepresidentes: CARLOS SABANZA TERUEL
EMILIO CUATRECASAS FIGUERAS
FRANCISCO CAL PARDO
JOSÉ SANCHÍS ALCOVER
JOSÉ CARLOS FRANCISCO DÍAZ

Interventor: PEDRO LUIS URIARTE SANTAMARINA

Secretario: JOSÉ MARÍA ALONSO PUIG

Presidentes de Honor: CLAUDIO BOADA VILALLONGA
ANTONIO GARRIGUES WALKER
ENRIQUE MOYA FRANCÉS

Consejeros:

ISABEL AGUILERA NAVARRO
MARIO ARMERO MONTES
MIGUEL BLES DE LA PARRA
ÁNGEL CORCÓSTEGUI GURAYA
MIGUEL CORSINI FREESE
MIGUEL FERNÁNDEZ DE PINEDO LÓPEZ
ROSA GARCÍA GARCÍA
JOSÉ IGNACIO GOIRIGOLZARRI TELLAECHÉ
CARLOS GONZÁLEZ FERNÁNDEZ
MIGUEL IRABURU ELIZONDO
LUIS LADA DÍAZ
RAFAEL MIRANDA ROBREDO
EDUARDO MONTES PÉREZ
JAVIER MONZÓN DE CÁCERES
PEDRO PÉREZ FERNÁNDEZ
JUAN PI LLORENS
ALFREDO SÁENZ ABAD
JUAN SOTO SERRANO
JOHN DE ZULUETA GREENEBAUM

Vocales Zona Norte:

JOSÉ DOMINGO AMPUERO
LUIS HERRANDO PRAT DE LA RIBA
XABIER DE IRALA ESTÉVEZ
JOSÉ LUIS LARREA JIMÉNEZ DE VICUÑA
FELIPE PROSPER MANGLANO

Vocales Zona Mediterránea:

PEDRO FERRERAS DÍEZ

Vocales Zona Noroeste:

ROBERTO DÍAZ-RINCÓN COTELO
ANTONIO FONTENLA RAMIL
JAVIER RIERA NIEVES

Director General de A.P.D.: ENRIQUE SÁNCHEZ DE LEÓN

N.º 201. mayo junio 2005

Precio del ejemplar: 9 € (IVA incluido)

Bimestral

DIRECTOR: Enrique Sánchez de León

REDACTOR JEFE: Luis Vadillo Pérez

DISEÑO Y MAQUETACION: Trébede Rural, S.L.

REDACCION Y ADMINISTRACION

Montalbán, 3, 6.º izda. 28014 Madrid
Teléfonos 91 532 34 07 - 91 523 79 00

DIRECTOR DE PUBLICIDAD

Juan Miguel Soria
Montalbán, 3, 6.º izda. 28014 Madrid
Teléfonos 91 532 34 07 - 91 523 79 00
Fax 91 522 19 65

IMPRIME: Artes Gráficas G3, S.A.

DEPÓSITO LEGAL: M-25703-1971

I.S.S.N.: 0210-0908

EDITA

ASOCIACION PARA EL PROGRESO DE LA DIRECCION
MADRID: Montalbán, 3, 6.º izda.
<http://www.apd.es>
direccionyprogreso@mad.apd.es

Foto portada: © European Community 2005

A.P.D. EN VIVO

8 Un breve recorrido en primer plano por las actividades de la Asociación



A LA ÚLTIMA

16 Las noticias que interesan al mundo de la empresa

RECURSOS HUMANOS

20 Volver a empezar

El mercado expulsa de forma indiscriminada la larga experiencia. Estamos dilapidando cantidades ingentes de capital intelectual debido a tópicos o enfoques meramente economicistas, de denominador, perdiéndose oportunidades de crecer y aumentar los márgenes desde el numerador

POR ENRIQUE DE MULDER



NOVEDADES FISCALES

23 La cláusula fiscal: antiabuso en las reorganizaciones empresariales

Las operaciones societarias de reestructuración (fusiones, escisiones, etc.,...) disfrutaban de un régimen especial favorable que permite ejecutarlas sin coste fiscal. Lo que se busca con ello es que la fiscalidad juegue un papel neutral en la toma de decisiones de las empresas a la hora de acometer procesos de reorganización, de modo que no sea un freno ni un estímulo a los mismos. POR RAFAEL RODRÍGUEZ Y LUIS SOTO

NOVEDADES LABORALES

26 La emergencia del régimen jurídico-laboral del Directivo "ordinario" y del alto profesional: entre el elevado estatus profesional y económico y cuello azul-seda

No resulta novedoso afirmar que el Estatuto de los Trabajadores se orienta desde sus orígenes, en conexión con sus precedentes históricos más inmediatos a regular básicamente el trabajo obrero industrial. Ciertamente, aunque su ámbito de aplicación va mucho más allá de éste, sus presupuestos lógicos se refieren de manera prioritaria al trabajo obrero, de taller. Las situaciones que arrojaban excepciones apreciables se remitían por el propio Estatuto a relaciones laborales de carácter especial (deportistas, servicio doméstico, agentes comerciales o alta dirección) o se excluían directamente del mismo remitiéndose en lo fundamental a la legislación civil y mercantil. POR EDUARDO GONZÁLEZ BIEDMA