

CONSEJO RECTOR DE A.P.D.

PRIDENTE: José María Aguirre González

PREIDENTES: Francisco Cal Pardo
Emilio Cuatrecasas Figueras
Carlos Sabanza Teruel
José Sanchis Alcove

ECTOR GENERAL: Enrique Sánchez de León

ECTORA GRAL. ZONA CENTRO: M.ª Teresa Lerroux Careaga

ECTOR GRAL. ZONA NORTE: Mikel Madariaga Torre

ECTOR GRAL. ZONA MEDITERRANEA: Mercè Faixes i Casals

ECTOR GRAL. ZONA NOROESTE: Mercè Faixes i Casals

ECTOR GRAL. ZONA LEVANTE: Alejandro Solvay

ECTOR GRAL. ZONA CANARIAS: Francisco Torres del Castillo

SECRETOR: Pedro Luis Uriarte Santamarina

IDENTES DE HONOR: Claudio Boda Villalonga
Antonio Garrigues Walker
Enrique Moya Francés

SENIEROS

el Aguilera Navarro
María Alonso Puig
que Álvarez López
o Armero Montes
del Blesa de la Parra
el Corcóstequi Guraya
del Corcini Fresse
del Fernández de Pinedo López
García García
agnacio Goizigolazari Tellaache
a González Fernández
del Iraburu Elizondo
Lada Díaz
el Miranda Robredo
rdo Montes Pérez
r Monzón de Cáceres
o Pérez Fernández
Pi Llorens
do Sáenz Abad
Soto Serrano
de Zuloaga Greenebaum

ALLES ZONA NORTE

Domingo Ampuero
Herrando Prat de la Riba
er de Irala Estévez
Luis Larrea Jiménez de Vicuña
Prosper Manglano

ALLES ZONA MEDITERRANEA

án Calvo Jaques
Ferrerías Díez

ALLES ZONA NOROESTE

no Díaz-Rincón Coteló
sio Fontenla Ramil
Riera Nieves

07. septiembre-octubre 2004

del ejemplar: 9 € (IVA incluido)

stral

CTOR: Enrique Sánchez de León

CTOR JEFE: Luis Vadillo Pérez

DO Y MAQUETACION: Trébede Rural, S.L.

CCION Y ADMINISTRACION

albán, 3, 6.ª izda. 28014 Madrid
nos 91 532 34 07 - 91 523 79 00

CTOR DE PUBLICIDAD

Miguel Soria
albán, 3, 6.ª izda. 28014 Madrid
nos 91 532 34 07 - 91 523 79 00
1 522 19 65

AME: Artes Gráficas G3, S.A.

OFICIO LEGAL: M-25703-1971

A: 0210-0908

IZACION PARA EL PROGRESO DE LA DIRECCION

RID: Montalbán, 3, 6.ª izda.

www.apd.es

ionyprogreso@mad.apd.es

A.P.D. en vivo

- 6 Un breve recorrido en primer plano por las actividades de la Asociación



A la última

- 10 Las noticias que interesan al mundo de la empresa

Recursos Humanos

- 14 Los rivales están fuera

En un mercado altamente competitivo y de complejidad creciente no se puede ser eficiente sólo desde la eficacia vertical, funcional, jerárquica, propia del modelo taylorista de producción industrial. Todos somos conscientes de que en nuestros días es absolutamente esencial trabajar desde modelos de negocio en los que la sincronización, la horizontalidad, el equipo, el trabajo en red, predominan sobre la departamentalización, los reinos de taifas, las luchas de poder y "el querer tener razón en lugar de buscarla juntos".

Por Enrique de Mulder

Novedades Fiscales

- 16 Principales normas tributarias aprobadas entre junio-septiembre de 2004

Durante estos meses de junio a septiembre no ha habido novedades normativas muy significativas, a diferencia de lo que era de esperar. La entrada en vigor de la nueva Ley General Tributaria en julio de este año exigía un desarrollo reglamentario complementario. Sin embargo, si bien parte de estos reglamentos ya se conocen en forma de proyecto desde hace meses, todavía no han sido aprobados. Esperamos, por cuestiones de seguridad jurídica, que estas deficiencias se resuelvan en breve.

Por Jaume Cornudella Marqués

Novedades Laborales

- 21 La nueva Regulación Laboral sobre el trabajo de extranjeros

A propósito del proyecto de Reglamento de la Ley Orgánica 4/2000, sobre extranjería.

Por Eduardo González Biedma

MONOGRÁFICO

Los nuevos Planes de Pensiones

28 La Previsión Social y el Estado del Bienestar
Por Lázaro Villada

32 El nuevo entorno normativo de las pensiones complementarias en España
Por Rosa di Capua

37 IAS 19, la nueva norma contable de los compromisos por pensiones
Por Henry Karsten y Juan Ángel Verges

42 El Buen Gobierno: una asignatura pendiente
Por Rafael Martínez

46 El ciclo de inversiones en los Fondos de Pensiones
Por Ignasi Puigdollers

52 La Comunicación Interna en un Plan de Pensiones
Por Jordi Carreté

56 Los planes de pensiones en las administraciones públicas
Por Joaquín Valls Arnaú

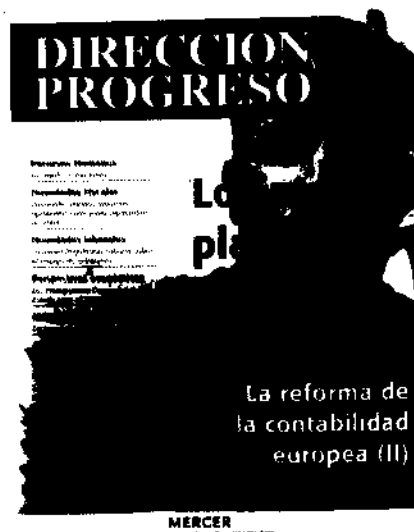
60 Beneficios complementarios a las prestaciones de la Seguridad Social
Por Jorge Ramírez

64 El reto de la negociación colectiva
Por Toni Enrich

66 Los planes de jubilación en el marco de la retribución flexible
Por Carmen Burgos y Fernando Palomares

70 Armonización de pensiones en los supuestos de integración de compañías
Por Fe López

74 El premio al descanso del guerrero: una jubilación digna
Por Jordi Morcillo Casas



80 La reforma de la contabilidad europea (II)
Por José Luis Sánchez Fdez. de Valderrama

Prespectivas económicas

89 Los PGE para el 2005
Los PGE para el año 2005 se enmarcan dentro de un contexto macroeconómico de estabilización en el crecimiento de la economía mundial, debido, por un lado, a la ligera desaceleración prevista para Estados Unidos, mientras que, en la eurozona, la economía sigue recuperándose gradualmente.
Por Juan E. Irazo

Mercados

91 Los mensajes de la Bolsa
No andábamos muy descaminados en nuestro último comentario de fines de Agosto cuando pronosticábamos un mejor tono de las Bolsas en la última parte del año.
Por Juan Carlos Ureta

Libros para Directivos

94 Reseña de las últimas novedades editoriales en el mundo de la empresa