

OGEE

ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN EDUCATIVA

Nº 1

Enero-Febrero de 2016



CONSEJO EDITORIAL

Presidente: Alfonso Fernández Martínez

Vocales: Coral Regí (Cataluña), Sira Ayarza (Euskadi), José Manuel Cabada (Madrid), Teresa Caballer (País Valencià), José Alameda (Andalucía), Pedro José Molina (Aragón), Emilio Joaquín Veiga (Galicia), José Arturo Cairós (Canarias), Arturo Pérez (Asturias), Miquel Vives (Balears), Carmen Villamor (Extremadura), Agustín Chozas (Castilla-La Mancha)

CONSEJO DE REDACCIÓN

Director: Fernando Andrés Rubia

Subdirectora: Carmen Romero Ureña

Vocales: Juan Carlos Tedesco, Manuel Álvarez, M^a Luisa Fernández, Juan José Félez, Francesc Viñas, Cristo M. Hernández, Ángel San Martín y Eulalia Ramírez

Corresponsales: Juan José Varela (Europa) y Margarita M^a Zorrilla (Latinoamérica)



Edita: Fórum Europeo de Administradores de la Educación y Wolters Kluwer España, S.A. **Redacción:** Amparo Sebastián y Mamen García. **Redacción:** Av. Carrilet, 3, Edif. D, Pta. 9. Ciudad de la Justicia. 08902 L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona). Tel.: 902 250 500. Fax 902 250 502.

Publicidad: Juan Manuel Castro. Teléfono: 91 602 00 00. E-mail: jmcastro@wke.es.

Servicio de Atención al Cliente: Collado Mediano, 9. 28231 Las Rozas (Madrid). Tel.: 902 250 500. Fax 902 250 515. E-mail: clientes@wke.es. Impreso por Wolters Kluwer. **Depósito Legal:** M-15126-2012. **ISSN Impreso:** 1134-0312. **ISSN Electrónico:** 2387-0273

Organización y Gestión Educativa no comparte necesariamente los criterios y opiniones expresados por los autores de los artículos ni se compromete a mantener correspondencia sobre los artículos no solicitados.

© **WOLTERS KLUWER ESPAÑA, S.A.** Todos los derechos reservados. A los efectos del art. 32 del Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril, por el que se aprueba la Ley de Propiedad Intelectual, Wolters Kluwer España, S.A., se opone expresamente a cualquier utilización del contenido de esta publicación sin su expresa autorización, lo cual incluye especialmente cualquier reproducción, modificación, registro, copia, explotación, distribución, comunicación, transmisión, envío, reutilización, publicación, tratamiento o cualquier otra utilización total o parcial en cualquier modo, medio o formato de esta publicación.

Cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública o transformación de esta obra solo puede ser realizada con la autorización de sus titulares, salvo excepción prevista por la Ley. Dirijase a CEDRO (Centro Español de Derechos Reprográficos, www.cedro.org) si necesita fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra.

El editor y los autores no aceptarán responsabilidades por las posibles consecuencias ocasionadas a las personas naturales o jurídicas que actúen o dejen de actuar como resultado de alguna información contenida en esta publicación.

Editorial

- Profesionalización de la dirección..... 02

Noticias

- Reuniones del FEAE de CLM..... 03
 ► Jornadas de otoño del Fórum de Extremadura: "De la educación ambiental a la educación para el desarrollo sostenible"..... 04
 ► Fòrum Catalunya 38 "L'arquitectura escolar"..... 04
 ► Forum Aragón 16..... 04
 ► ¿Cómo dan respuesta a los retos sociales desde los centros educativos?..... 05

Foro abierto

- Un director, ¿se hace o nace? La profesionalización de la dirección educativa. *Nieves Maya Elcarte*..... 06

Artículo de actualidad

- Los retos en el proceso de la innovación pedagógica. *Federico Malpica Basurto*..... 08

Profesionalización de la dirección

Presentación

- Profesionalización de la dirección. *Fernando Andrés Rubia y Manuel Álvarez Fernández*..... 14

Artículos

- Cambiar la dirección de centros para mejorar el sistema educativo. *Joan Estruch Tobella*..... 15
 ► Profesionalizar la dirección escolar. *Manuel Álvarez Fernández*..... 20
 ► Conjugar el liderazgo pedagógico de la dirección escolar y su profesionalización en el contexto español. *Antonio Bolívar*..... 26

Investigación

- La profesionalización de la dirección. Un recorrido por las investigaciones más relevantes. *José Luis Bernal Agudo*..... 30

Entrevista

- "Como muestra la investigación reiteradamente, el liderazgo efectivo es una actividad subversiva". Entrevista a John MacBeath. *Fernando Andrés Rubia*..... 36

Práctica de Referencia

- Las características y los retos de la evaluación de las direcciones de los centros públicos del País Vasco. *Sira Ayarza Elorriaga, Lucía Torrealday Berruero y Josu Etxaburu Osa*..... 1