

# OGE

ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN EDUCATIVA

Nº 4

Julio-Agosto de 2009



## CONSEJO EDITORIAL

**Presidente:** Pedro Navareño

**Vocales:** Rosa Mª Ríos (Cataluña), Luis Otano (Euskadi), Manuel Álvarez (Madrid), Santiago Estañán (País Valenciano), José Tortosa (Andalucía), Lucía Berges (Aragón), Celestino P. Recarey (Galicia), Antonio León (Canarias), Elisa Fernández Rivas (Asturias), Mateu Cerdá Martín (Balears), Felcísimo Rubio (Extremadura), Mª Ángeles Pérez Agudo (Castilla-La Mancha)

## CONSEJO DE REDACCIÓN

**Directora:** Nérida Zaitegi

**Director técnico:** Avelino Sarasúa

**Vocales:** Alejandro Campo, Agnès Gradallia, Isabel Cuadrado, Antonio Bolívar, Agustín Chozas, Mercedes Muñoz Repiso, Milagros Muñoz y José Luis San Fabián

**Edita:** Fórum Europeo de Administradores de la Educación y Wolters Kluwer España, S.A. Consejero Delegado: Salvador Fernández. Director General: Eduardo García. Directora de Publicaciones: Carmen Navarro. Directora de Marketing: Patricia Cavallari. Redacción: María Eugenia Lorduy.  
**Redacción:** C/ Orense, 16. 28020 Madrid. Tel.: 91 556 64 11. Fax: 91 555 41 18.  
 Diseño de portada: Agencia R. **Publicidad:** Paloma Artero. Teléfono: 91 418 62 95. E-mail: [publicidad@wkeduccion.es](mailto:publicidad@wkeduccion.es).  
**Servicio de Atención al Cliente:** Collado Mediano, 9. 28230 Las Rozas (Madrid). Tel.: 902 250 510. Fax 902 250 515. E-mail: [clientes@wkeduccion.es](mailto:clientes@wkeduccion.es). Impresión: RGM, SA. C/ Padre Larramendi, 2. 48012 Bilbao. **Depósito Legal:** BI-1177-01. **ISSN:** 1134-0312.

www.oge.net

**Organización y Gestión Educativa** no comparte necesariamente los criterios y opiniones expresados por los autores de los artículos ni se compromete a mantener correspondencia sobre los artículos no solicitados.

© **WOLTERS KLUWER ESPAÑA, S.A.** Todos los derechos reservados. A los efectos del art. 32 del Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril, por el que se aprueba la Ley de Propiedad Intelectual, Wolters Kluwer España, S.A., se opone expresamente a cualquier utilización del contenido de esta publicación sin su expresa autorización, lo cual incluye especialmente cualquier reproducción, modificación, registro, copia, explotación, distribución, comunicación, transmisión, envío, reutilización, publicación, tratamiento o cualquier otra utilización total o parcial en cualquier modo, medio o formato de esta publicación. Cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública o transformación de esta obra solo puede ser realizada con la autorización de sus titulares, salvo excepción prevista por la Ley. Dirijase a CEDRO (Centro Español de Derechos Reprográficos, [www.cedro.org](http://www.cedro.org)) si necesita fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra. El editor y los autores no aceptarán responsabilidades por las posibles consecuencias ocasionadas a las personas naturales o jurídicas que actúen o dejen de actuar como resultado de alguna información contenida en esta publicación.

Pág

## Editorial

- ▶ **Evaluar: conocer para mejorar.** *Pedro Navareño* ..... 02

## Noticias

- ▶ **Presentación del Fórum de Andalucía**
- ▶ **Fórum de Asturias.** Jornadas "Competentes, ¿para qué?"
- ▶ **Fórum de Cataluña.** XV Jornadas de Gestión Escolar
- ▶ **Fórum de Madrid.** IX Jornadas "¿Crisis? ¿Qué crisis en la educación?"
- ▶ **Fórum de Baleares, del País Vasco y de Castilla-La Mancha** ..... 03

## Foro abierto

- ▶ **Por una escuela inclusiva.** *Reme Rodríguez Beltrán*
- ▶ **Preguntas** ..... 09

## Artículo de actualidad

- ▶ **Educar desde un mejor conocimiento de la mente.** *Santiago Rivero*.... 11

## Monográfico: Las evaluaciones de rendimiento. Sus efectos sobre el trabajo docente

## Presentación

- ▶ *Milagros Muñoz y Joaquín Gairín* ..... 15

## Artículos

- ▶ **La evaluación como base de la profesionalidad, la autonomía y la innovación.** *Mariano Fernández Enguita* ..... 16
- ▶ **La evaluación institucional.** Entre las urgencias políticas y las necesidades de mejora de los centros. *Juan Manuel Álvarez Méndez* ..... 21
- ▶ **Evaluación del desempeño docente.** *F. J. Tejedor Tejedor*..... 26

## Experiencia

- ▶ **Alumnos investigadores: una estrategia innovadora.** *Javier Medina* .... 30

## Investigación

- ▶ **Dinamizar el cambio interno a partir de evaluaciones externas.** *Joaquín Gairín* ..... 33

## Buenas prácticas

- ▶ **Implantación de un sistema de Gestión Ambiental en Institutos de Secundaria: una experiencia en el IES Ramón y Cajal, de Valladolid.** *Juan José García Villalobos y Fernando Muñoz Las Heras* ..... 35

## Entrevista

- ▶ **Carmen Maestro.** Presidenta del Consejo Escolar del Estado ..... 38

## Dossier de Herramientas

- ▶ **Los conflictos en los centros escolares.** *Nérida Zaitegi y Alejandro Campo* |