

# OGE

ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN EDUCATIVA

Nº 6

Noviembre-Diciembre de 2013



## CONSEJO EDITORIAL

**Presidente:** Santiago Estañán

**Vocales:** Isabel Sánchez Ibáñez (Cataluña), Miren Maite Alonso (Euskadi), José Manuel Cabada Álvarez (Madrid), Teresa Caballer (País Valenciano), Rafael Moreno Hernández (Andalucía), Ángel Lorente (Aragón), Emilio Joaquín Veiga (Galicia), José Arturo Cairós (Canarias), Emilio Álvarez Arregui (Asturias), Mateu Cerdá Martín (Balears), Rosario Moreno Gorrón (Extremadura), M<sup>a</sup> Ángeles Pérez Agudo (Castilla-La Mancha)

## CONSEJO DE REDACCIÓN

**Director:** José Luis San Fabián

**Subdirector:** Xosé Ramos

**Vocales:** Juan Carlos Tedesco, Antonio Bolívar, Juan García, M<sup>a</sup> Teresa González, Francesc Viñas, Cristo Hernández y Ángel Sanmartín

**Corresponsales:** X. Chavarría (Europa) y Margarita Zorrilla (Latinoamérica)



**Edita:** Fórum Europeo de Administradores de la Educación y Wolters Kluwer España, S.A. Consejero Delegado: Vicente Sánchez. Directora Editorial: Carmen Navarro. Redacción: María Eugenia Lorduy.

**Redacción:** Collado Mediano, 9. 28230 Las Rozas (Madrid). Tel.: 902 250 510. Fax 902 250 515.

**Diseño de portada:** Víctor Tavera. **Publicidad:** Paloma Artero. Teléfono: 91 418 62 95. E-mail: [publicidad@wkeduccion.es](mailto:publicidad@wkeduccion.es).

**Servicio de Atención al Cliente:** Collado Mediano, 9. 28230 Las Rozas (Madrid). Tel.: 902 250 510. Fax 902 250 515. E-mail: [clientes@wkeduccion.es](mailto:clientes@wkeduccion.es). Impreso por Wolters Kluwer España, S.A. **Depósito Legal:** M-15126-2012. **ISSN:** 1134-0312.

[www.oge.net](http://www.oge.net)

**Organización y Gestión Educativa** no comparte necesariamente los criterios y opiniones expresados por los autores de los artículos ni se compromete a mantener correspondencia sobre los artículos no solicitados.

© **WOLTERS KLUWER ESPAÑA, S.A.** Todos los derechos reservados. A los efectos del art. 32 del Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril, por el que se aprueba la Ley de Propiedad Intelectual, Wolters Kluwer España, S.A., se opone expresamente a cualquier utilización del contenido de esta publicación sin su expresa autorización, lo cual incluye especialmente cualquier reproducción, modificación, registro, copia, explotación, distribución, comunicación, transmisión, envío, reutilización, publicación, tratamiento o cualquier otra utilización total o parcial en cualquier modo, medio o formato de esta publicación.

Cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública o transformación de esta obra solo puede ser realizada con la autorización de sus titulares, salvo excepción prevista por la Ley. Diríjase a CEDRO (Centro Español de Derechos Reprográficos, [www.cedro.org](http://www.cedro.org)) si necesita fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra.

El editor y los autores no aceptarán responsabilidades por las posibles consecuencias ocasionadas a las personas naturales o jurídicas que actúen o dejen de actuar como resultado de alguna información contenida en esta publicación.

## Editorial

▶ La calidad en educación. *Santiago Estañán* ..... 02

## Noticias

▶ IV Congreso Iberoamericano de Política y Administración de la Educación - XXIII Jornadas Estatales del FEAE - Jornadas de otoño del FEAE de Extremadura - Inicio del proyecto "Reducing Early School Leaving" (RESL) - In memoriam: Antonio Ganzobre... 03

## Artículo de actualidad

▶ Autoridad regalada. *Marta María Álvarez Álvarez*..... 07

## Responsabilidad por los resultados escolares y dirección escolar

### Presentación

▶ Responsabilidad por los resultados escolares y dirección escolar. *Xavier Chavarría y María Teresa Galobardes*..... 10

### Artículos

▶ Dirección de centros y resultados educativos Una relación mediada por el liderazgo. *Antonio Montero Alcaide*..... 11

▶ La experiencia de la evaluación de la dirección en los centros docentes públicos del País Vasco. *M. Maite Alonso Arana*..... 15

▶ Rendición de cuentas: - Rendición de cuentas y vida escolar en Dallas. *David Suriñach* - Rendición de cuentas y dirección escolar: debate entre directores de Toulouse y Barcelona. *Xavier Chavarría*... 19

### Experiencia

▶ Caminando hacia la mejora de los resultados educativos. *M. Dolors Franquesa*..... 24

▶ El camino de la implementación del sistema de gestión de la calidad en el Instituto Esteve Terradas. *José Antonio Andrés*..... 26

▶ Las certificaciones de calidad. Experiencia de la Escola Virolai de Barcelona en la implementación del modelo de calidad EFQM. *Paloma Llaquet, María José Miranda y Coral Regí* ..... 28

### Investigación

▶ Evaluación de la calidad en las escuelas de los Países Bajos. *Xavier Chavarría*..... 31

### Entrevista

▶ Entrevista a Nerea Bilbao y Merkat Bernaola. *Nerea Begoña* ..... 32

### Práctica de Referencia

▶ Rendición de cuentas de los centros educativos. El caso del Plan de Autonomía de Centros de Cataluña. *Eugeni Garcia-Alegre, Damián Montes, Agustí Rubio e Ignacio García de la Barrera* ..... 1