

# SOMMAIRE

## 4 Éditorial : Dépolitisation et privatisation

### L'HÔPITAL EN MOUVEMENT

## 6 Introduction. Silence, on bouge ! *François Crémieux*

### 1. DES RÉVOLUTIONS EN SÉRIE

## 14 Pouvoirs et organisations à l'hôpital. *Jean-Pierre d'Halluin, François Maury, Jean-Claude Petit et Chantal de Singly*

Le pouvoir à l'hôpital est marqué par une double hiérarchie, celle des administratifs et celle des médecins. Pour ne pas paralyser l'institution dans les rivalités internes, la réforme de 2005 sur la « gouvernance » présente une opportunité de rapprocher ou de mieux confronter les visions médicales et gestionnaires.

## 32 Encadré : Principes de régulation des dépenses hospitalières. *François Crémieux et Marie Deugnier*

## 40 La place du patient. *Jacques Dubin*

Que veut dire une meilleure prise en compte du point de vue des patients à l'hôpital ? La loi de mars 2002, en mettant l'accent sur les droits personnels et collectifs des usagers, est-elle vraiment susceptible de renforcer la confiance entre l'usager et le professionnel ?

## 52 Médecine-justice : quelle responsabilité ? *Table ronde avec Didier Dreyfuss, Antoine Garapon, Guillaume le Blanc et Jean-Marc Morin*

Avant de s'inquiéter d'une « dérive à l'américaine de la pénalisation », il faut analyser les situations de plaintes ou de recours des patients contre l'hôpital ou contre les médecins. Augmentent-elles ? Traduisent-elles une volonté de punir ? Pour éviter le passage par le droit, un respect mutuel peut être rétabli mais à condition de faire preuve de transparence et d'une capacité à reconnaître les difficultés, voire les fautes quand elles ont lieu.

### 2. LES REDÉFINITIONS DU MÉTIER

## 65 La crise de la démographie médicale : une illusion ? *Jean-Paul Saint-André et Isabelle Richard*

Si la démographie des médecins va changer dans les années à venir, il n'est pas sûr que nous soyons confrontés à une pénurie. En revanche, les conditions d'installation des médecins vont se révéler déterminantes étant donné les forts risques de déséquilibre de la répartition des médecins sur le territoire, entre les spécialités et entre les secteurs d'activité.

76 L'avenir de la recherche clinique à l'hôpital. *Yves Deugnier*

La recherche clinique fait partie des missions de l'hôpital mais devient plus difficile à accomplir en raison du manque de vocations, de temps et de financement, de l'alourdissement de l'encadrement éthique mais surtout de la mondialisation de la recherche. Pourtant, le dispositif français ne manque pas d'atouts qu'il faudrait valoriser davantage.

88 Qualité des soins, gestion des risques et infections nosocomiales. *Alain Lepape*

Placées sur la sellette lors d'affaires retentissantes de contaminations ou d'infections nosocomiales, les professions de santé doivent apprendre à intégrer la notion de risque, qui présente néanmoins des traits spécifiques dans le domaine de la santé. Quels sont ses outils pour améliorer la qualité des soins ?

3. L'ACCÈS AUX SOINS, L'ACCOMPAGNEMENT ET LA MORT

98 Les urgences, le territoire et l'accès aux soins. *Table ronde avec Patrick Brun, Laurent El Ghazi, Agnès Ricard et Alain Tyrode*

Sujet à fort pouvoir d'évocation médiatique et politique, les urgences résument parfois à elles seules l'expérience courante de l'hôpital pour les patients. Pourtant, le développement des services des urgences est inséparable des évolutions générales de la prise en charge et de la permanence des soins assurées sur un territoire. Aller aux urgences, est-ce une solution par défaut ? Une politique de santé pourrait-elle privilégier un autre mode d'accès aux soins ?

107 Fin de vie : pour une entente des malades et des médecins. *Didier Dreyfuss et François Lemaire*

Au-delà des campagnes médiatiques sur l'euthanasie, mourir à l'hôpital est une réalité banale. Pourquoi est-ce ainsi que l'on meurt ? Quelle incidence cela a-t-il sur les relations avec le personnel hospitalier ? Que peut faire la loi pour encadrer la prise en charge des personnes dans les derniers jours de leur vie ?

118 La dépendance du grand âge. *Entretien avec Paulette Guinchard et Sylvie Legrain*

Le vieillissement de la population, l'augmentation du nombre de centenaires, le risque de dépendance mettront le grand âge au centre des préoccupations de santé publique dans les années à venir. Pourtant, même si des dispositifs commencent à se mettre en place, les réflexions et les recherches commencent à peine sur ce sujet autant social et culturel que médical.

ARTICLES

130 Poèmes. *Czeslaw Milosz*

Dans ces deux poèmes inédits en français, le prix Nobel de littérature s'interroge sur cette étrange et « incessante poursuite » qui le pousse à composer des poèmes. En s'adressant au poète américain Allen Ginsberg ou en décrivant des courtisanes de Venise, il exprime à la fois la vanité de son art et son absolu : « Rien, sinon la beauté. »

## Sommaire

- 133 Joseph Conrad et l'Afrique coloniale.  
*Entretien avec Paul Thibaud*  
*Le Cœur des ténèbres* de Conrad demeure une critique éclairante du colonialisme. Celui-ci ne frappe pas seulement par sa brutalité mais aussi par son idéalisme ou la corruption inévitable d'une double volonté d'accroître sa puissance et d'afficher sa générosité.
- 143 Levinas et Lyotard : la dette politique. *Corinne Enaudeau*  
Jean-François Lyotard a reçu l'enseignement d'Emmanuel Levinas de plein fouet. Mais il l'a déplacé : alors que *Totalité et infini* en appelle à la transcendance de « l'autre homme », « celui qui fait entrer en moi ce qui n'entre pas », J.-F. Lyotard fait de l'« extériorité » l'opérateur abstrait d'une « effraction » qui affecte tous les champs de l'expérience, l'éthique mais aussi la politique. En ce sens, la dette de Lyotard envers l'éthique de Levinas donne lieu à un désaccord sur leurs conceptions respectives du politique.

## JOURNAL

- 160 L'échange des reconnaissances. À quoi tenons-nous ? X (*Frédéric Worms*). Colombey-les-deux-mémoires (*Jean-Pierre Rioux*). Les « grands » candidats maîtrisent-ils la campagne présidentielle ? (*Michel Marian*). La diversité culturelle fait-elle peur au consommateur ? (*Françoise Benhamou*). Quels Européens pour quelle Europe ? (*Guilherme d'Oliveira Martins*). Hollywood est un roman noir (1). *Le Dahlia Noir* (*Jean-Louis Lambert*). *Le grand appartement*, de Pascal Thomas (*Claude-Marie Trémois*).

## REPÈRES

- 182 Controverses : Campagne anti-tabac par *Michaël Fæssel*.  
Affaire Redeker, suite par *Alain David et Olivier Roy*
- 188 Coup de sonde : Antoine Delzant, un théologien interrogatif  
par *Jean-Claude Eslin et Olivier Mongin*
- 193 Librairie. Brèves. En écho. Avis

---

*Abstracts on our website : [www.esprit.presse.fr](http://www.esprit.presse.fr)*

Couverture : © Sophie Chivet / Agence VU