

SOMMAIRE

- 4 Éditorial : Crise de la dette : un déni persistant. *Esprit*
- 6 Positions : Une subvention supprimée à Fréquence protestante : la laïcité est sauvée ! *Jean-Louis Schlegel* ; Le plagiat à l'heure de l'internet et des auteurs sans œuvre. *Michaël Fassel* ; L'intervention militaire en Libye : une exception pour les contestataires syriens. *Olivier Mongin*

ARTICLES

- 17 Chronique de la France des cités (IV).
Strasbourg : le tram et les cités. *Jacques Donzelot*
La logique de rénovation urbaine à l'œuvre aujourd'hui privilégie les flux sur les lieux, dans une volonté de désenclavement des cités sociales. Le tramway de Strasbourg participe de ce désir d'ouverture de la cité sur la ville, et sur le voisin allemand, mais les habitants perçoivent souvent cette initiative comme imposée du dehors, visant à résoudre un « problème » plutôt qu'à leur apporter de véritables solutions.
- 28 La pédophilie dans l'Église catholique : un point de vue interne. *Stéphane Joulain*
L'Église catholique se relèvera-t-elle des scandales de pédophilie ? Elle a fait face à cette crise de diverses manières au cours des années, parfois au détriment des victimes, parfois en entretenant le déni, parfois en désinformant, parfois en affrontant la vérité. Un chantier s'est désormais ouvert, dont on peut déjà observer les avancées et des écueils.
- 40 Lettre d'un jeune algérien (20 juillet 1956).
Lakhdar Ben Mokhtar
Ce document inédit livre le témoignage d'un jeune algérien écrivant à une famille française qui l'a accueilli en 1955. Il y présente sa vision du conflit algérien, d'une étonnante maturité, affirmant son soutien aux combattants du FLN sans renier son attachement à la France qu'il a connue.
- 63 Résonances politiques de Philippe Séguin. *Olivier Mongin*
Du journalisme à la politique en passant par les études d'histoire, de Tunis à Épinal, pour enfin arriver à Paris, l'itinéraire de Philippe Séguin est fait de décentrements successifs, qui expliquent peut-être l'écho que rencontre encore ce parcours politique. Car on sent une personnalité derrière le personnage public, faite de lieux et d'histoires, caractérisée par sa confiance dans ses idées, fussent-elles discutables, comme le montre son analyse de la Tunisie de Ben Ali.
- 74 Filmer le travail politique. *Carole Desbarats*
Le cinéma français peine à donner une représentation réaliste de la vie politique, et plus encore à donner à voir le travail d'un homme politique en action. Le cinéma américain, comme le montre à nouveau la série *À la Maison-Blanche* (*The West Wing*), est plus à l'aise pour construire des intrigues et des personnages dans un milieu professionnel comme celui

des cercles du pouvoir. C'est pourquoi le film de Pierre Schoeller, *L'exercice de l'État*, retient l'attention par une approche du travail politique au ras de l'expérience.

EXISTER AU TRAVAIL

85 Introduction.

Francis Ginsbourger, Yves Lichtenberger, Marc-Olivier Padis

MÉCONNU, MÉCONNAISSABLE : LE TRAVAIL AUJOURD'HUI

89 Sens et valeurs du travail. *Yves Lichtenberger*

À l'heure où le travail est souvent vu comme épuisant et destructeur, comment peut-on lui redonner un sens, une valeur ? Il faut d'abord prendre acte de ce que la période actuelle ne marque pas la fin d'un monde, mais est une transition, d'un système hiérarchisé entre ceux qui donnent les ordres et ceux qui les exécutent à une relation plus mouvante qui doit se construire dans la coopération, qui n'est pas un évitement du conflit.

101 La révolution des interdépendances. *Francis Ginsbourger*

Le monde du travail s'est décloisonné, ce qui ne signifie pas que les relations au sein de l'entreprise soient devenues directes et fluides. Quand la relation de service remplace le rapport de production, lorsque tous les postes sont interconnectés, même s'ils ne sont plus en contact physique direct, il importe de comprendre les nouvelles formes d'interdépendances et d'équiper les individus pour que l'autonomie ne soit pas une injonction abstraite.

112 Encadré : Des comportements plus individualistes ?

Francis Ginsbourger, Marc-Olivier Padis et Joël Roman

LE SALARIÉ DANS L'ORGANISATION

115 L'organisation, une réorganisation permanente. *Pascal Ughetto*

Comment comprendre l'organisation aujourd'hui, sans se laisser enfermer dans la problématique de la « souffrance au travail » ? Si l'on constate, de plus en plus, le besoin de cadrer les relations de travail, cet encadrement, pour être positif, doit comprendre les activités qu'il encadre ; c'est dans cette discussion sur le travail et ses tensions, dont les salariés doivent être partie prenante, que l'organisation peut aider chacun à trouver sa place.

123 La formation en entreprise : un droit individuel garanti collectivement. *Michel Théry et Josiane Véro*

Le droit à la formation est aujourd'hui reconnu aux salariés, mais il ne s'applique pas de la même manière dans toutes les entreprises. Pour le rendre effectif, les auteurs prônent une « approche par les capacités » qui suppose à la fois que les salariés puissent exprimer leur besoin de formation et voir reconnue leur capacité de progresser.

131 Pour anticiper les mutations, revenir au travail.

Entretien avec Jean-Paul Bouchet et Patrick Pierron (CFDT)

Les suicides de salariés chez Renault ou France Télécom ont tragiquement mis en lumière la violence des adaptations imposées aux salariés quand les transitions professionnelles ne sont pas anticipées. Il s'agit donc d'un échec collectif qui montre que les formes actuelles du dialogue social ne

permettent pas une prise en compte suffisante des transformations du travail et des attentes des salariés.

COMMENT ENTENDRE LA SOUFFRANCE AU TRAVAIL ?

140 Des risques psychosociaux bien encombrants. *Damien Cru*

À travers une étude de cas, l'auteur dégage une manière de comprendre la souffrance au travail (l'« approche organisationnelle ») qui ne se focalise pas exclusivement sur l'individu, mais prend en compte toutes les dimensions du témoignage, afin de cerner en quoi le collectif des salariés est aussi partie prenante des conflits qui se cristallisent dans un affrontement personnel.

148 Souffrir au travail : purger les passions
ou ouvrir la voie à l'action ? *Alain Ehrenberg*

Comment le thème de la souffrance au travail s'est-il imposé en quelques années dans le débat public ? Indépendamment des transformations économiques et managériales qui sont en cours dans les entreprises, c'est aussi notre rapport collectif à la souffrance des individus qui apparaît transformé. Le registre de la plainte installe une idée de l'individu et des responsabilités de la société à son égard qui ouvre peu de perspectives à l'action collective et néglige les ressources de la subjectivité.

158 Reconnaissance et appropriation :
pour une anthropologie du travail. *Philippe Bernoux*

Les conflits entourant le travail ne concernent pas seulement les revendications sociales classiques sur les salaires ou les conditions de travail. Les salariés attendent aussi une juste reconnaissance de leur part prise dans l'action commune et de leur capacité de s'approprier la tâche qui leur est confiée. Ces revendications appellent une meilleure compréhension du rapport humain au travail.

JOURNAL

169 Dé-mondialiser ! (*Olivier Mongin*). La dette écrase la campagne (*Michel Marian*). L'Italie en pleine schizophrénie (*Alice Béja*). Échos du 11 septembre : de Bush à Obama (*Dick Howard*). Images en ligne (*Barbara Turkiér*). Danse africaine contemporaine : l'émergence, le succès et après ? (*Isabelle Danto*). *Tahrir, place de la Libération*, de Stefano Savona (*Élise Domenach*). Du mot à la parole. Chronique transatlantique XII (*Dick Howard*).

REPÈRES

190 Coup de sonde – Devenir Ferdinand par *Jean-Louis Lambert*

197 Librairie. Brèves. En écho. Avis

Abstracts on our website : www.esprit.presse.fr

Couverture : Images génériques sur le travail

© Jean-François Campos/Agence Vu