

# Sommaire

5 Avant-propos (P. Le Galès)

11

## Transformation des gouvernements locaux en Europe

### Réformes et réorganisations

- 13 Gouvernement, gouvernance (C. Lefèvre)
- 14 Evolution des structures et des responsabilités au sein des gouvernements locaux (B. Denters, L. E. Rose)
- 16 Produire de l'action collective (D. Kübler)
- 18 Gouvernance locale : panorama des principales tendances (B. Denters, L. E. Rose)
- 20 Richesse des initiatives locales : l'exemple des pays nordiques (H. Baldersheim)

### Changement d'échelle et gouvernabilité des territoires

- 22 La différenciation territoriale (E. Négrier)
- 24 La fragmentation est aussi fonctionnelle (V. Hoffmann-Martinot)
- 26 Les métropoles : des partenaires légitimes et autonomes ? (B. Joue, C. Lefèvre)
- 28 Le retour des territoires (D. Joye, J.-P. Leresche)

### Vers une marginalisation des dynamiques politiques ?

- 30 La diffusion du nouveau management public en Europe occidentale (P. John)
- 33 Le Parti travailliste et la gouvernance locale (G. Stoker)
- 37 L'action échappe-t-elle aux acteurs politiques ? (D. Lorrain)

39

## La gouvernance en action : pratiques et expérimentations

### Piloter, gouverner, donner un sens

- 41 Le projet urbain permet l'affirmation d'un acteur collectif (G. Pinson)
- 45 La planification stratégique (C. Lefèvre)
- 46 Développement du partenariat (Eurocités)
- 47 L'essor des partenariats public-privé en France (I. Rey-Lefebvre)
- 49 Des innovations sur les formes de négociation : l'exemple de Montréal (A. Faure)
- 51 À Berlin : tentative d'ouverture d'un système décisionnel clos (C. Halpern, H. Häussermann)

### La diffusion de la gouvernance

- 53 La gouvernance de la sécurité (S. Roché)
- 57 Les acteurs non-étatiques de la sécurité : l'exemple des gares (F. Bonnet)
- 58 La régionalisation de la formation (A. Jobert)
- 61 Gouvernance et management touristique (F. Gerbaux, V. Boudière, E. Marcelpoil)
- 64 Transformation des systèmes de *welfare* (Y. Bonny, M. Oberti)
- 65 Les programmes intégrés de régénération urbaine en Italie (G. Laino, L. Padovani)
- 66 Limites du partenariat dans le domaine social (P. Loncle-Moriceau)

### **La gouvernance des économies locales**

- 69 Quatre modèles (P. Le Galès)
- 71 La politique régionale communautaire : une gouvernance en trompe-l'œil ? (X. Marchand-Tonel, V. Simoulin)
- 72 L'économie en interaction à Montpellier (E. Négrier)
- 74 Le rôle des acteurs locaux : l'exemple du Pays cathare (W. Genieys)
- 76 Les pôles de compétitivité (*La Lettre de la Datar*)

77

## **La gouvernance est-elle démocratique ?**

### **Apports et limites de la démocratie participative**

- 79 Nouveau régionalisme et démocratie (H. Heinelt, D. Kübler)
- 82 Une portée limitée (B. Jouve)
- 84 La démocratie participative renforce la démocratie représentative (CRAPS, CURAPP)
- 85 Interactions et délibérations : vertus des nouvelles formes d'action (G. Pinson)
- 87 Démocratie représentative et démocratie participative : une complémentarité nécessaire (P.-J. Rozet)

### **Des initiatives de participation<sup>a</sup>**

- 92 Un mouvement en faveur de la participation (L. Blondiaux)
- 95 De nouvelles manières d'aller vers le public (M. Paoletti)
- 96 Pratiques de concertation : l'exemple de la commission locale de l'eau (R. Romi)
- 97 Typologie des dispositifs participatifs locaux (M.-H. Bacqué, H. Rey, Y. Sintomer)
- 99 L'expérience danoise (P. John)
- 101 La réforme mise en place à Rotterdam (L. Schaap)

### **Les transformations du leadership**

- 103 Un renforcement de la fonction exécutive locale (O. Borraz, P. John)
- 105 Leadership et territoire (J.-P. Daloz, M.-A. Montané)
- 106 Le caractère pluriel du leadership (O. Borraz)
- 109 Consensus et gouvernance (F. Desage)
- 111 Le poids des intérêts économiques (M. Harloe)

115

### **115 Bibliographie complémentaire**

### **117 Rappel des références**